

DELÅRSRAPPORT 2012
JULI - SEPTEMBER



Scandinavian lifestyle



BaByliss
PARIS

BaByliss*for men*

Cuisinart

SALTER

HOMEDICS





Finansiell utveckling, juli - september

- * Försäljningen blev 25 mkr (23,4), +7%
- * Rörelseresultatet blev -2,3 mkr (-1)
- * Resultat efter finansnetto blev -3,4 mkr (-1,1)
- * Resultat efter skatt blev -1,7 mkr (-0,8)
- * Periodens totalresultat blev -2,7 mkr (-3,5)
- * Resultat per aktie blev -0,26 kr (-0,37)
- * Kassaflöde efter investeringar blev -8,2 mkr (-2,4)

Väsentliga händelser, juli - september

- Som tidigare med sorg meddelats avled Empire AB:s styrelseledamot Ulf Christensen i augusti 2012. Styrelsen är därmed inte fulltalig vilket kommer att åtgärdas.
- Empire tecknade avtal med The House of Marley, ett i internationellt varumärke inom främst hörlurar, högtalare och tillbehör med stark design- och miljöprofil. Avtalet avser exklusiva rättigheter till distribution i Norden och Baltikum. Lanseringen av The House of Marley inleddes under perioden i de nordiska länderna.
- Mangold Fondkommission AB utsågs till ny likviditetsgarant från och med den 24 september 2012.

Finansiell utveckling, januari - september

- * Försäljningen blev 70,8 mkr (59,7), +19%
- * Rörelseresultatet blev -3,4 mkr (-2,3)
- * Resultat efter finansnetto blev -5,7 mkr (-2,4)
- * Resultat efter skatt blev -3,8 mkr (-1,6)
- * Periodens totalresultat blev 37,3 mkr (-2,6)
- * Resultat per aktie blev 3,61 kr (-0,27)
- * Kassaflöde efter investeringar blev 74,6 mkr (12,9)

Väsentliga händelser efter perioden

- Empire AB har utsett Wildeco Ekonomisk Information AB till ny Certified Adviser från och med den 1 oktober 2012.

Kommentarer från VD

"Ökad försäljning har fortsatt prioritet"

Bäste Empire-intressent,

Ur Rättelse av delårsrapport, 2:a kvartalet 2012
"I samband med arbetet med delårsrapporten för tredje kvartalet har två felaktigheter upptäckts i rapporten för andra kvartalet. Summan av de två felen innebär att försäljning och vinst redovisats med 1,5 mkr för mycket. Detta beror dels på intäktsredovisningen från Finland där 1 mkr redovisats dubbelt; dels på en dubbelfakturering av 0,5 mkr i den svenska verksamheten. Detta är mycket beklagligt."

Empires resultat för tredje kvartalet var otillfredsställande. Omsättningen ökade visserligen från föregående år med 1,6 mkr till 25 mkr, men rörelseresultatet blev ändå en förlust på -2,3 mkr. Därmed blev rörelseresultatet för januari till september -3,4 mkr vid en omsättning om 70,8 mkr.

Även om marknaden har varit relativt svag kan jag inte vara nöjd med denna utveckling.

Våra ansträngningar för att öka försäljningen har förstärkt fortsatt prioritet. Under det gångna kvartalet vidtog vi en rad åtgärder som gör att jag vågar tro på en positiv trend framöver. Lanseringen av The House of Marley i slutet av perioden är ett viktigt steg in på området livsstilsprodukter. Det breddar Empires varumärkesportfölj på ett nytt attraktivt område. Framför allt har varumärkets hörlurar rönt uppmärksamhet och försäljningsframgångar världen över, och nu har Empire rättigheter för Norden och Baltikum. Produktområdet är redan idag ett väl etablerat marknadssegment och det växer snabbt. The House of Marley har en intressant position med tydlig design, stark miljöprofil och produkter i mellan- och övre prissegmenten. Vi arbetar nu med full kraft för att ta en betydande marknadsandel till 2014. Satsningen har tagit tid och kostat pengar, vilket delvis har belastat resultatet.

Samtidigt satsar vi på att utveckla försäljningen av vårt etablerade sortiment av hushållsprodukter. Sett över årets första månader växte koncernens försäljning med 19 procent. En ljuspunkt under perioden var försäljningsutvecklingen för GreenPan, som överträffade sina mål i Finland och Danmark.

Vi måste fortsätta att optimera logistik, supply chain och ekonomisystem. Under perioden har vi nämligen haft vissa inkörningsproblem. Genom att etablera ett gemensamt centrallager har vi skapat goda förutsättningar för att kunna optimera vår lagerhantering. Detta arbete är viktigt och jag räknar med att vi kan sänka lagernivåerna framöver för att minimera lagerbindning och risk för inkurans.



Per Björkman och Rohan Marley

För att förena god information och service till aktieägarna med kostnadseffektiva rutiner beslöt vi under perioden att upphandla en ny likviditetsgarant och Certified Adviser på First North. Ny likviditetsgarant är Mangold och ny Certified Adviser från 1 oktober är IR-byrån Wildeco.

I augusti mottog vi med sorg beskedet att vår mångåriga styrelseledamot Ulf Christensen gått bort. Under perioden har våra tankar ofta gått till hans familj och närmaste, samtidigt som vi på Empire har förlorat en vän och mångårig medarbetare.

Den 19 september gick Expert i Sverige i konkurs. Empire hade ingen exponering i konkursen men utförsäljning av konkurslagret pressar efterfrågan på våra produkter. Empire har ett fortsatt gott samarbete med Expert i Danmark.

Tredje kvartalet är Empires säsongsmissigt svagaste. Det fjärde kvartalet brukar vara det starkaste. Jag hoppas därför på en god avslutning på året. Vi är väl positionerade med en stark varumärkes- och produktportfölj, välfyllt lager och en stark försäljningsorganisation.

Stockholm den 24 oktober 2012
Per Björkman, VD och koncernchef

Försäljning, resultat och kassaflöde

Juli - september

Försäljning

Försäljningen för tredje kvartalet uppgick till 25,0 mkr (23,4), vilket är en ökning med 7% jämfört med samma period föregående år.

Resultat

Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till -2,3 mkr (-1,0). Det negativa resultatet förklaras främst med kostnader relaterade till lanseringen av The House of Marley. Marginalen mätt som bruttovinst ökade något under perioden jämfört med föregående år, även exklusive royaltyintäkter från den avvecklade SodaStream-verksamheten. Finansiella kostnaderna var 1,4 mkr vilket är en ökning med 1,2 mkr jämfört med samma period föregående år, till följd av omvärdering av tillgångar i utländsk valuta. Resultat efter finansnetto blev -3,4 mkr (-1,1).

Kassaflöde

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var -3,7 mkr (-3,6). Kassaflödet från investeringsverksamheten var 0,0 mkr (-0,6). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -0,6 mkr (2,7). Periodens kassaflöde uppgick till -8,8 mkr (0,3).

Januari - september

Försäljning

Försäljningen för perioden januari till september uppgick till 70,8 mkr (59,7), en ökning med 19% jämfört med samma period föregående år. Ökningen är främst hänförlig till ökande marknadsandelar i Sverige samt lyckad marknadsbearbetning för det nyligen lanserade varumärket Green Pan, framför allt i Danmark och Finland.

Resultat

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -3,4 mkr (-2,3). Marginalerna exklusive royaltyintäkter är i nivå med samma period föregående år. Finansiella kostnaderna var -3,3 mkr vilket är en ökning med 2,8 mkr jämfört med samma period föregående år, till följd av valutakurs-förluster och omvärdering av tillgångar i utländsk valuta. Resultat efter finansnetto blev -5,7 mkr (-2,4).

Kassaflöde

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 34,2 mkr (-0,1), tack vare försäljningen av aktierna i SodaStream Nordics AB. Förändring i rörelsekapital påverkade kassaflödet positivt med 75,5 mkr (16,5), främst hänförligt till att SodaStream verksamheten har avyttrats. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -0,1 mkr (-3,6). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -104,6 mkr (-12,6) beroende på amortering av lån. Periodens kassaflöde uppgick till -30 mkr (0,3).



GreenPan™
Dubai Black

Segmentsindelning

Koncernen har endast ett segment, vilket är Small Domestic Appliance (SDA) i Norden. Segmentsindelningen överensstämmer med företagsledningens uppföljning av verksamhetens resultat.

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel och kortfristiga värdepapper per den 30 september 2012 uppgick till 21,0 mkr (6,3). Vid utgången av september 2012 var eget kapital 74,7 mkr (48,4) och soliditeten uppgick till 46,4% (20,1). Vid årsskiftet var soliditeten 25,3%. Skuldsättningsgraden uppgick till 1,2 ggr (4,0) och nettoskuldsättningsgraden till 0,0 ggr (1,7). Vid tredje kvartalets slut uppgick varulagret till 36,9 mkr (88,5) varav 6,6 mkr var varor på väg. I föregående års lagervärde ingår SodaStreamprodukter. Lagret bedöms vara kurant.

Investeringar

Bolagets nyanskaffningar av maskiner och inventarier från januari till september uppgick till 0,1 mkr (3,6). Kostnader för genomförande av strukturförändringar med anledning av separationen från SodaStream samt för att förstärka och effektivisera organisationen har kostnadsförts löpande.

Personal och organisation

Medelantalet anställda under perioden januari till september uppgick till 23 (62), varav 58% var män och 42% var kvinnor. Vid utgången av september 2012 var antalet anställda 25 (63). Minskningen är i sin helhet hänförlig till den avyttrade SodaStream-verksamheten.

Styrelse

Empires styrelse består av Ian Wachtmeister (ordförande), Åsa Mitsell, Hans Risberg, Bengt Stillström och Per Björkman (VD).

Transaktioner med närstående

Bolagets ledamöter, undantaget anställda i något av koncernens företag, uppbär arvode enligt fastställande på årsstämma. Transaktioner med närstående nyckelpersoner uppgick till 1,5 mkr under januari till september. 0,4 mkr avser hyra för lokaler i Löddeköpinge, som ägs av Ulf Christensens dödsbo. Hyran har vidaredebiterats i sin helhet till SodaStream Nordics AB. 1,1 mkr har betalats i konsultarvode till Traktion Konsult AB, i vars moderbolag Bengt Stillström är styrelseordförande. Konsultarvodet avser bl.a rådgivning, förhandling, avtalsupprättande i samband med försäljningen av SodaStream Nordics AB. Samtliga inköp från närstående bolag har skett på marknadsmässiga villkor.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Riskerna i koncernens verksamhet är främst relaterade till marknadens utveckling samt olika finansiella risker såsom valuta- och kreditrisker. Bolaget ser även en politisk risk då delar av Empires sortiment tillverkas i Asien. För en utförlig beskrivning av koncernens risker och hanteringen av dessa hänvisas till årsredovisningen för 2011. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker tillkommit.

Säsongsvariationer

Bolagets försäljning har säsongsvariationer där första kvartalet normalt har den lägsta försäljningen och det sista kvartalet är klart starkast.

Händelser efter rapportperioden

Empire AB har utsett Wildeco Ekonomisk Information AB till ny Certified Adviser från och med den 1 oktober 2012.

Framtidsutsikter och långsiktiga mål

Efter avyttringen av SodaStream-verksamheten har uppbyggnadsarbetet av det nya Empire fortsatt. Det nya bolaget kommer att ha en effektiv och kundorienterad nordisk organisation. Marknaden är som tidigare Norden och Baltikum. Varumärkena är förnärvarande BaByliss, Cuisinart, C3, GreenPan, Salter, HoMedics och det senaste tillskottet House of Marley.

Det nya Empire är starkt fokuserat på försäljning, marknadsföring, produktutveckling, inköp och distribution. Stödfunktioner har lagts ut på kvalificerade samarbetspartners för att ge en låg kostnadsbas och hög flexibilitet. Lagerhållningen har effektiviserats till ett gemensamt centrallager för hela Norden istället för fyra olika lager som tidigare. Marknadsutsikterna inför resten av 2012 är något osäkra, men sista kvartalet väntas ändå följa det normala mönstret av säsongsmässigt starkare efterfrågan. Empires mål är en soliditet på minst 25% på årsbasis.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning under perioden uppgick till 0,2 mkr (3,7), varav koncerninternt 0,2 mkr (3,7). Resultat efter finansiella poster uppgick till -4,6 mkr (2,9). Inga investeringar har gjorts under perioden.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Rapport över totalresultat upprättas i enlighet med IAS 1. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2011.

Aktien

Empire AB handlas på Nasdaq OMX First North Premier. Remium AB var Certified Adviser under perioden januari till september. Sedan 1 oktober är Wildeco Ekonomisk Information AB bolagets Certified Adviser. Mangold AB är likviditetsgarant sedan 24 september.

Granskning

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

Kalendarium

Q4/helår: Bokslutskommuniké 2013-02-20

För ytterligare information

Informationen i denna rapport lämnas för offentliggörande den 24 oktober. Ytterligare information lämnas av Per Björkman, VD, telefon 0733-596 730 alternativt per.bjorkman@empirenordic.com. Alla rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida www.empire.se.

Noter

- 1) Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av royaltyintäkter från den avvecklade SodaStream-verksamheten.
- 2) Immateriella tillgångar består av patent, distributionsavtal, agenturavtal, varumärken/produktgrupper.
- 3) Lån 2,1 mkr.



House of Marley
Destiny Smile Jamaica™ In-Ear Hörlurar

Kvartalsdata koncernen

Resultaträkning (MSEK)	2012					2011				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Omsättning	17,8	28,0	25,0			17,7	18,7	23,4	41,7	101,5
Övriga rörelseintäkter	1,4	1,3	2,0			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnad sålda varor	-12,6	-21,1	-18,4			-13,0	-13,4	-17,5	-28,4	-72,3
Bruttovinst	6,5	8,3	8,6			4,7	5,3	5,9	13,3	29,2
Bruttovinst i %	36,7%	29,5%	34,3%			26,5%	28,4%	25,3%	31,9%	28,8%
Övriga externa kostnader	-3,0	-4,4	-7,3			-2,2	-3,2	-3,6	-5,3	-14,3
Personalkostnader	-3,5	-5,0	-3,5			-2,7	-3,1	-3,3	-3,2	-12,4
Avskrivningar	-0,1	0,0	0,0			0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Rörelseresultat	0,0	-1,1	-2,3			-0,3	-1,0	-1,0	4,7	2,4
Finansnetto	0,0	-1,1	-1,1			0,0	0,1	-0,1	-0,6	-0,6
Resultat efter finansnetto	0,0	-2,3	-3,4			-0,3	-0,9	-1,1	4,1	1,7
Skatt	0,1	0,1	1,7			0,1	0,3	0,3	-1,6	-0,8
Periodens resultat	0,1	-2,2	-1,7			-0,2	-0,6	-0,8	2,5	0,9
Omräkningsdifferenser m m	-0,2	0,9	-1,0			0,2	0,1	0,1	-0,4	-0,1
Periodens resultat från avyttrad verksamhet (SodaStream)	41,3	0,0	0,0			1,4	0,1	-2,8	1,7	0,4
Periodens totalresultat	41,2	-1,3	-2,7			1,4	-0,4	-3,5	3,8	1,3
Resultat per aktie (kr)	3,99	-0,12	-0,26			0,14	-0,05	-0,37	0,37	0,13

Balansräkning (MSEK)	2012					2011				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Summa anläggningstillgångar	15,9	15,9	15,9			41,7	40,9	39,7	15,9	15,9
Varulager	23,8	33,4	36,9			76,5	73,5	88,5	21,0	21,0
Fordringar	56,9	63,6	87,2			81,3	100,5	106,6	118,5	118,5
Likvida medel*	48,2	30,7	21,0			4,9	5,7	6,3	11,2	11,2
Summa omsättningstillgångar	128,9	127,7	145,1			162,7	179,7	201,4	150,7	150,7
Tillgångar SodaStream**	0,0	0,0	0,0			0,0	0,0	0,0	110,0	110,0
SUMMA TILLGÅNGAR	144,7	143,6	161,0			204,4	220,5	241,0	276,6	276,6
Eget kapital	95,3	76,8	74,7			52,4	52,0	48,4	52,3	52,3
Långfristiga skulder	1,8	6,3	4,3			3,9	3,6	3,1	2,5	2,5
Kortfristiga skulder	47,6	60,5	82,0			148,2	164,9	189,5	151,8	151,8
Skulder SodaStream**	0,0	0,0	0,0			0,0	0,0	0,0	70,0	70,0
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	144,7	143,6	161,0			204,4	220,5	241,0	276,6	276,6

* Inkl. kortfristiga värdepapper, ** Tillgångar respektive Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning (SodaStream)

Kassaflödesanalys (MSEK)	2012					2011				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	42,9	-5,0	-3,7			3,0	0,5	-3,6	9,0	8,9
Förändring i rörelsekapital	47,7	-2,7	-4,4			10,7	4,1	1,8	-17,4	-0,8
Kassaflöde från löpande verksamheten	90,6	-7,7	-8,2			13,7	4,6	-1,8	-8,4	8,1
Investeringsverksamheten	-0,1	0,0	0,0			-1,4	-1,7	-0,6	-0,7	-4,3
Kassaflöde efter investeringar	90,6	-7,7	-8,2			12,4	2,9	-2,4	-9,1	3,8
Finansieringsverksamheten	-93,4	-10,7	-0,6			-12,8	-2,5	2,7	15,3	2,7
Periodens kassaflöde	-2,8	-18,5	-8,8			-0,4	0,4	0,3	6,2	6,5
Tillgångar / skulder som avyttrats*	40,0	0,0	0,0			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Likvida medel vid periodens början	11,2	48,2	30,7			4,7	4,9	5,7	6,3	4,7
Omräkningsdifferens likvida medel	-0,2	0,9	-1,0			0,7	0,3	0,3	-1,2	0,1
Likvida medel vid periodens slut	48,2	30,7	21,0			4,9	5,7	6,3	11,2	11,2

Empires aktie



Aktieägare: 10 största (per 30-sep 2012)

	Antal aktier		Andel i % av kapital	Andel röster	Andel i % av röster
	serie A	serie B			
Ian Wachtmeister*	135 000	558 295	6,72	1 908 295	16,55
Bengt Stillström*		1 661 061	16,10	1 661 061	14,40
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension		899 123	8,72	899 123	7,80
OAS Holding Alkmaar BV		716 900	6,95	716 900	6,22
Johan Kalling		610 842	5,92	610 842	5,30
Mats Tibell*		488 750	4,74	488 750	4,24
Länsförsäkringar fondförvaltning AB		462 800	4,49	462 800	4,01
Markus Lassila		462 466	4,48	462 466	4,01
Per Björkman*		395 712	3,84	395 712	3,43
Robert Alpert		337 280	3,27	337 280	2,92
Övriga		3 588 530	34,78	3 588 530	31,12
Summa	135 000	10 181 759	100,00	11 531 759	100,00

* Privat och/eller via bolag

Ägarförändring av ledning/styrelse

Aktiedata	2012	2011	2011	Förändring antal aktier 2012	Antal efter förändring 2012-09-30
	30-sep	30-sep	31-dec		
Antal registrerade aktier vid periodens slut	10 316 759	9 545 713	10 316 759	Per Björkman -130 000	395 712
Antal utestående aktier vid periodens slut*	10 300 144	9 529 098	10 300 144	Kåre Jensen 267 506	267 506
				Bengt Stillström 342 861	1 661 061
Resultat per aktie, kr	-0,26	-0,37	0,13		
Eget kapital per aktie, kr	7,24	5,07	5,07		

* registrerade aktier exklusive eget innehav

Aktiedata

Serie A (135 000 st)	Aktiens kvotvärde är 30 öre. 10 röster/aktie
Serie B (10 181 759 st)	Aktiens kvotvärde är 30 öre. 1 röst/aktie

Egna aktier

Av det totala antalet aktier äger Empire AB 16 615 stycken aktier i serie B.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens uppfattning att storleken på framtida utdelningar bör fastställas utifrån såväl Empires långsiktiga tillväxt och resultatutveckling som kapitalbehov för fortsatt expansion med hänsyn tagen till finansiella mål.

Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2012 Q3	2011 Q3	2012 Q1-Q3	2011 Q1-Q3	Δ	2011 Helår
Omsättning		24 993	23 402	70 825	59 749	19%	101 481
Övriga rörelseintäkter	1	1 962	0	4 667	0	0%	0
Kostnad sålda varor		-18 380	-17 484	-52 098	-43 858	19%	-72 294
Bruttovinst		8 575	5 918	23 394	15 890	47%	29 187
Övriga externa kostnader		-7 300	-3 552	-14 681	-8 990	63%	-14 325
Personalkostnader		-3 495	-3 318	-11 929	-9 178	30%	-12 397
Avskrivningar		-36	-18	-149	-55	171%	-76
Rörelseresultat		-2 255	-970	-3 365	-2 333	-	2 388
Finansiella intäkter		210	16	959	410	134%	17
Finansiella kostnader		-1 356	-133	-3 269	-438	647%	-657
Resultat efter finansiella poster		-3 402	-1 087	-5 674	-2 360	-	1 750
Skatt		1 676	264	1 871	750	150%	-850
Uppskjuten skatt		0	0	0	0	-	0
Periodens resultat		-1 726	-823	-3 803	-1 611	-	900
Omräkningsdifferenser		-961	82	-265	319	-	-63
Övriga förändringar		0	0	0	0	-	0
Periodens resultat från kvarv. verksamhet		-2 687	-741	-4 069	-1 292	-	837
Periodens resultat från avyttrad verksamhet		0	-2 803	41 328	-1 267		449
Periodens totalresultat		-2 687	-3 544	37 259	-2 559		1 286

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2012 30-sep	2011 30-sep	2011 Helår
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	2	15 722	37 768	15 865
Materiella anläggningstillgångar		130	1 915	0
Summa anläggningstillgångar		15 852	39 683	15 865
Varulager		36 947	88 514	20 978
Fordringar		87 245	106 554	118 533
Likvida medel och kortfristiga värdepapper		20 951	6 290	11 235
Summa omsättningstillgångar		145 143	201 357	150 746
Tillgångar som innehas för försäljning (<i>SodaStream</i>)		-	-	109 992
SUMMA TILLGÅNGAR		160 995	241 041	276 603
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		74 722	47 395	52 288
Minoritetsintresse		0	1 048	0
Summa eget kapital		74 722	48 443	52 288
Långfristiga skulder		0	2 133	1 600
Övriga avsättningar		4 284	918	886
Summa långfristiga skulder		4 284	3 051	2 486
Räntebärande kortfristiga skulder	3	2 429	79 320	95 148
Övriga kortfristiga skulder		79 560	110 227	56 685
Summa kortfristiga skulder		81 988	189 546	151 832
Skulder hänf. till tillgångar som innehas för försäljning (<i>SodaStream*</i>)		-	-	69 996
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		160 995	241 041	276 603

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	2012 jan-sep	2011 jan-sep	2011 Helår
<u>Den löpande verksamheten</u>			
Periodens totalresultat	37 259	-4 959	2 077
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-2 566	5 450	7 515
Betald skatt	-534	-621	-700
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	34 160	-130	8 891
<u>Förändring i rörelsekapital</u>			
Ökning(-) / Minskning(+) av varulager	-15 969	-19 508	-12 315
Ökning(-) / Minskning(+) av rörelsefordringar	33 159	19 017	-22 568
Ökning(+) / Minskning(-) av rörelseskulder	23 409	17 162	34 131
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	40 599	16 671	-752
Kassaflöde från den löpande verksamheten	74 759	16 541	8 140
<u>Investeringsverksamheten</u>			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-135	-2 085	-2 364
Förvärv av aktier i dotterbolag	0	-1 550	-1 986
Förvärv finansiella instrument	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-135	-3 635	-4 349
Kassaflöde efter investeringar	74 624	12 906	3 790
<u>Finansieringsverksamheten</u>			
Förändring av lång- och kortfristiga bankkrediter	-94 319	-12 589	2 706
Utbetald utdelning	-10 317	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-104 636	-12 589	2 706
Periodens kassaflöde	-30 013	317	6 496
Tillgångar / Skulder som avyttrats (<i>SodaStream</i>)	39 994	-	-
Likvida medel vid periodens början	11 235	4 680	4 680
Omräkningsdifferens i likvida medel	-265	1 293	59
Likvida medel vid periodens slut	20 951	6 290	11 235

Sammandrag avseende koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående kapital 2011-01-01	2 864	23 209	25 326	1 588	52 987
Omräkningsdifferens			14	45	59
Övriga förändringar	231	-231	45	-45	0
Årets resultat			1 227	0	1 227
Summa totalresultat	231	-231	1 286	0	1 286
Ägartransaktioner			-397	-1 587	0
Utgående eget kapital 2011-12-31	3 095	22 978	26 215	0	52 288
Ingående kapital 2012-01-01	3 095	22 978	26 215		52 288
Omräkningsdifferens			-265		-265
Övriga förändringar			-4 508		-4 508
Årets resultat			37 525		37 525
Summa totalresultat			32 751		32 751
Utdelning			-10 317		-10 317
Utgående eget kapital 2012-09-30	3 095	22 978	48 649	0	74 722

Nyckeltal

	2012	2011	2011	2012	2011
	Q3	Q3	Helår	Q1-Q3	Q1-Q3
Rörelsemarginal (%)	neg	neg	2,4	neg	neg
Vinstmarginal (%)	neg	neg	1,7	neg	neg
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg	3,3	neg	neg
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	neg	1,2	neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	neg	neg	1,6	neg	neg
Räntetäckningsgrad (ggr)	neg	neg	3,7	neg	neg
Soliditet (%)	46,4	20,1	25,3	46,4	20,1
Skuldsättningsgrad (ggr)	1,2	4,0	3,0	1,2	4,0
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	0,0	1,7	1,9	0,0	1,7
Resultat per aktie (kr)	-0,26	-0,37	0,13	3,61	-0,27
Eget kapital per aktie (kr)	7,24	5,07	5,07	7,24	5,07

- **Rörelsemarginal** rörelseresultat efter avskrivning, EBIT, i % av total omsättning.
- **Vinstmarginal** resultat efter finansiella poster i % av total omsättning.
- **Avkastning på eget kapital** resultat efter finansiella poster i % av justerat eget kapital.
- **Avkastning på totalt kapital** rörelseresultat plus finansiella intäkter i % av balansomslutningen.
- **Avkastning på sysselsatt kapital** rörelseresultat plus finansiella intäkter i % av sysselsatt kapital.
- **Sysselsatt kapital** balansomslutningen minus icke räntebärande skulder (inkl övriga avsättningar).
- **Justerat eget kapital** eget kapital plus obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.
- **Räntetäckningsgrad** rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter dividerat med räntekostnader.
- **Soliditet** justerat eget kapital i % av balansomslutningen.
- **Skuldsättningsgrad** skulder inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar dividerat med justerat eget kapital (ggr).
- **Nettoskuldsättningsgrad** räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.
- **Resultat per aktie** periodens totalresultat dividerat med antal utestående aktier.



House of Marley
Bag of Rhythm Portable Audio System

Stockholm (HK)

Empire AB (publ. org.nr 556586-2264)
och Empire Sweden AB
Birger Jarlsgatan 53
111 45 Stockholm
Telefon: 08 - 410 58 400
info@empire.se

Köpenhamn

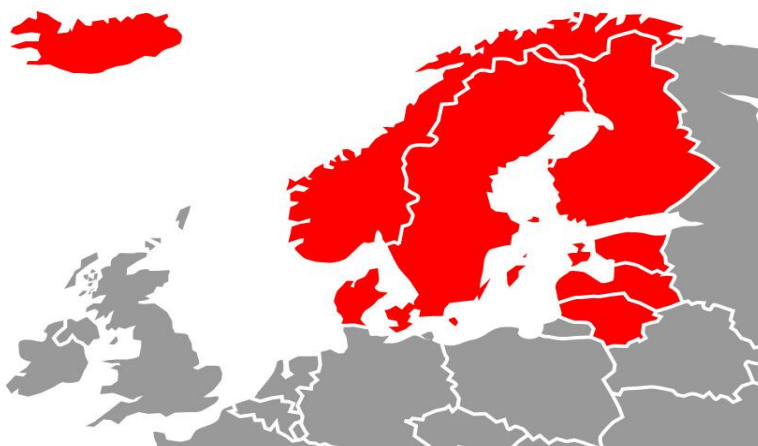
Empire Denmark ApS
Transformervej 10
2730 Herlev
Tlf: +45 44 411 918

Helsingfors

Empire Finland Oy
Äyritie 12 C
01510 Vantaa
Telefon: +358 (0) 9 75 941 400

Riga

SIA Empire Baltics
Udens iela 20/22
LV-1007, Riga
Telefon: +371-673 21 205



BaByliss
Plättång